

# koopstadt

MULTILATERAL, COHERENT AND INTERDISCIPLINARY URBAN  
DEVELOPMENT BREMEN, LEIPZIG, NUREMBERG – FACING COMMON  
GLOBAL TASKS AND SOLVING CHALLENGES TOGETHER

9<sup>th</sup> global RCE conference Okayama, Japan  
4th-7th of November, 2014

Dr. Stefan Bege

Lord Mayor of the City of Nuremberg, Department of Urban Development  
Germany



NATIONAL  
URBAN  
DEVELOPMENT  
POLICY



UNITED NATIONS  
UNIVERSITY

## 1. Location

- Europe | Germany | Bremen, Leipzig, Nuremberg

## 2. General information about koopstadt

- Challenges addressed
- Working structure
- Role of koop**stadt** in Bremen, Leipzig and Nuremberg
- Coordination and management structure
- Subject matters and project families

### 3. Thematic fields of the UNU addressed by koopstadt

- Higher education | Teacher education | Education in general  
Additional “koopstadt” themes: *Education in the district, City means Region - Region means City*
  - Activities on different levels
  - Learning from koop**stadt**
- Climate Change | Sustainable consumption and production  
Additional “koopstadt” themes: *Ecologic and climate adapted urban development, Strengthening Cities and City Centers*
  - Activities on different levels
  - Learning from koop**stadt**
- Inclusive development and learning  
Additional “koopstadt” themes: *Education in the district, Technology locations as transformation engines, Spaces for cultural- and creative economy, Temporary uses as a regular task in urban development*
  - Activities on different levels
  - Learning from koop**stadt**

## 4. Practice and outputs

- Workshops
- Dialogues
- Excursions
- Reports
- Magazines
- ...

## 5. Résumé

Overview of koop**stadt** projects contributing to thematic fields of the UNU

## 6. Contribution to the global RCE – network



# 1. Location

**Name of RCE:**

Nuremberg

**Country:**

Germany

**Continent:**

Europe

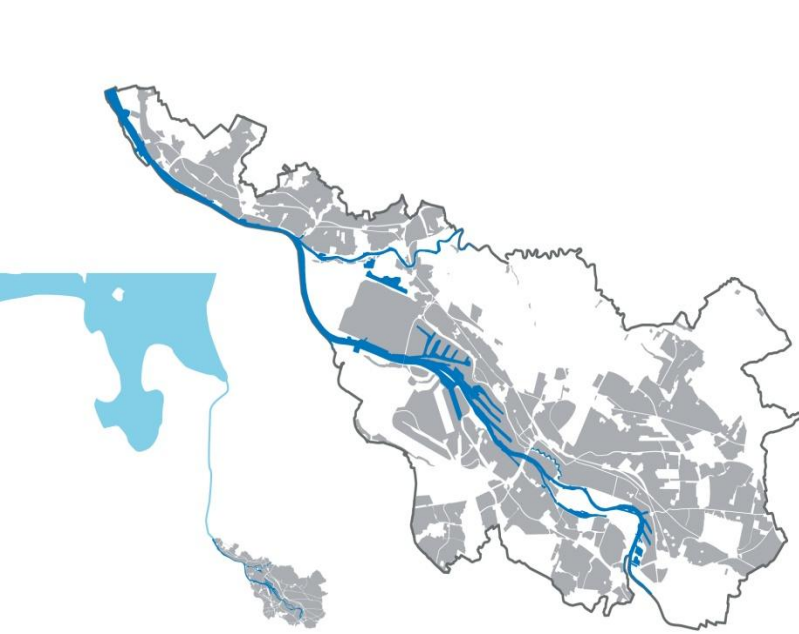
**Partners:**

Bremen

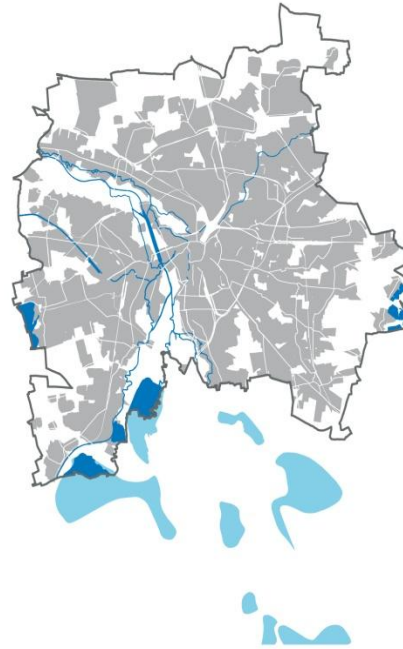
Leipzig

Nuremberg

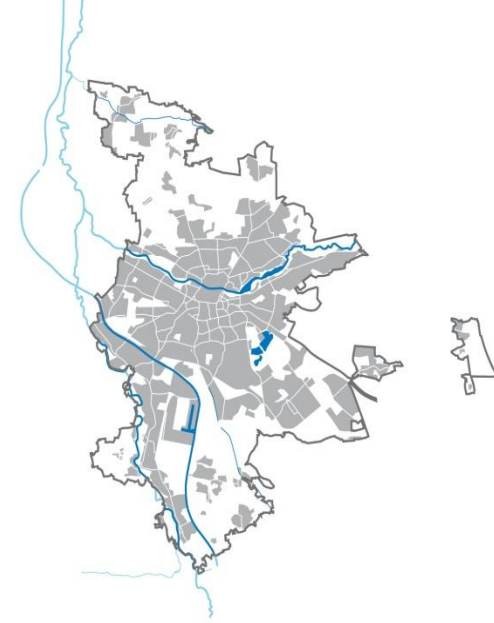




Bremen



Leipzig



Nuremberg

## 2. General information about koopstadt

### Challenges addressed

- **Climate Change**

How does climate change affect our cities? How can educational practices contribute to raise the awareness for environmental issues? How do climate change and energy policy affect our cityscape?

- **Demographic development**

How can we react to a different population structure and therefore to different lifestyles and needs? How can we respond to a significant demographic change?

- **Urbanization**

How can strong networks be used in order to face the global phenomenon of the urban-rural-divide and progressive urbanization? How can we face the growing demand of urban space in the coming decades?

- **Changed mobility attitude**

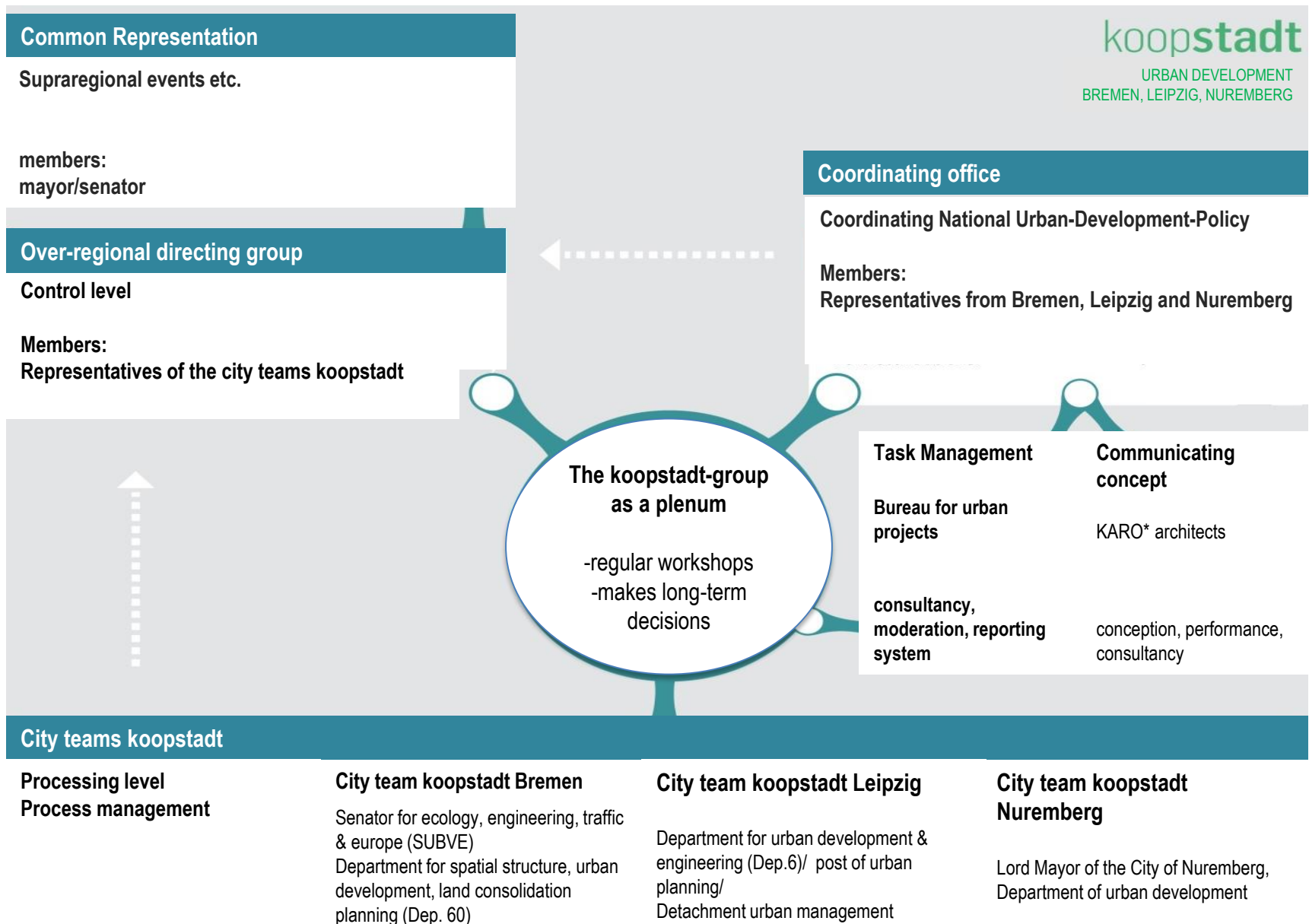
How can we use sustainable mobility in order to improve peoples' life quality in the future? How can we reduce our carbon footprint? How can we face the planning task of the city of short distances?

- **Public participation**

How can we together evolve new forms of participation in order to contribute to a sustainable consensus among population? How can we apply innovative ways of civic participation? How can we share experiences?

# Working structure





# Role of koopstadt and different approaches within the integrated urban development in Bremen, Leipzig and Nuremberg



### Handling the concept

#### Interdisciplinary directing group

(SUBVE, senates chancellor, functional departments of the senate) **-executive level-**

SUBVE/ staff 04 **-general management-**

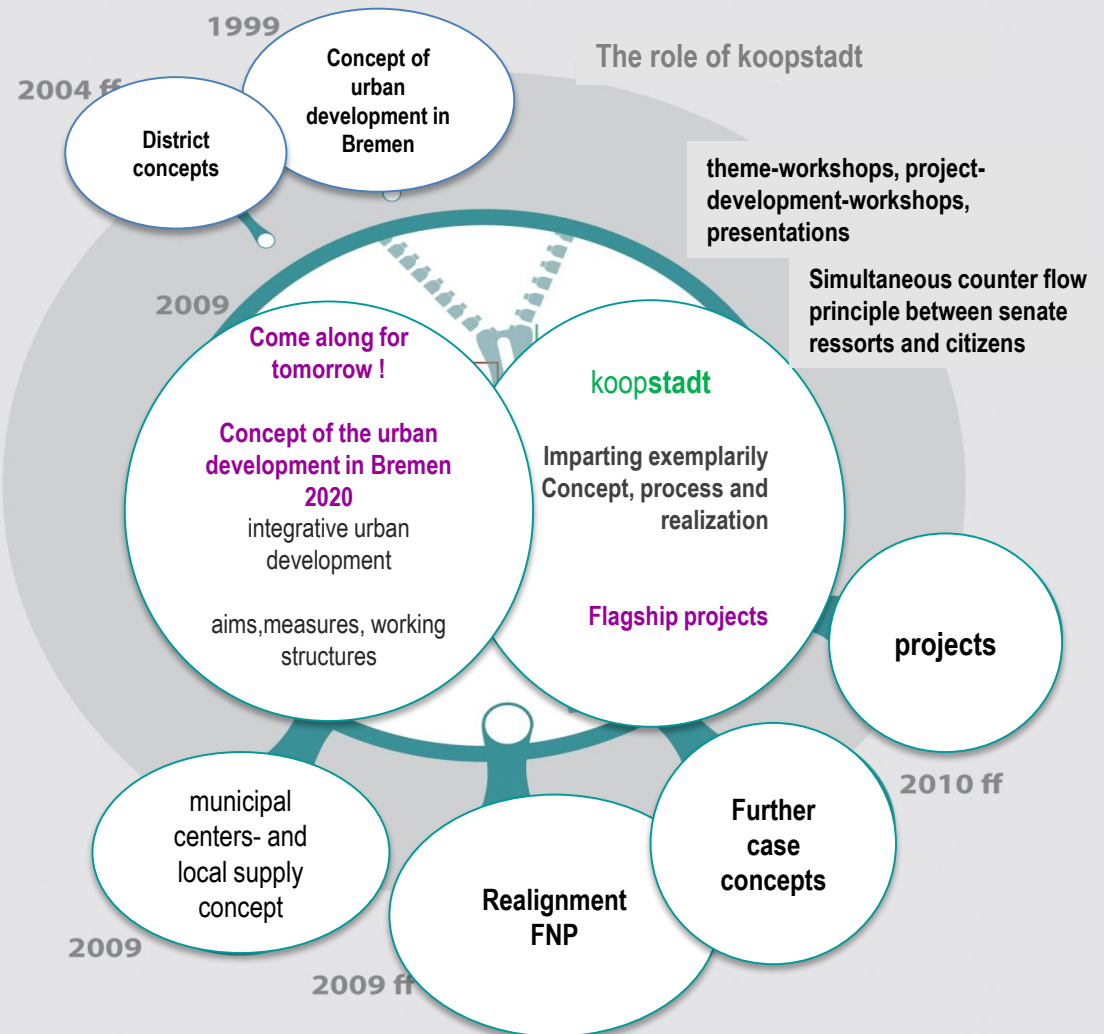
Senator for ecology, engineering, traffic & europe (SUBVE)

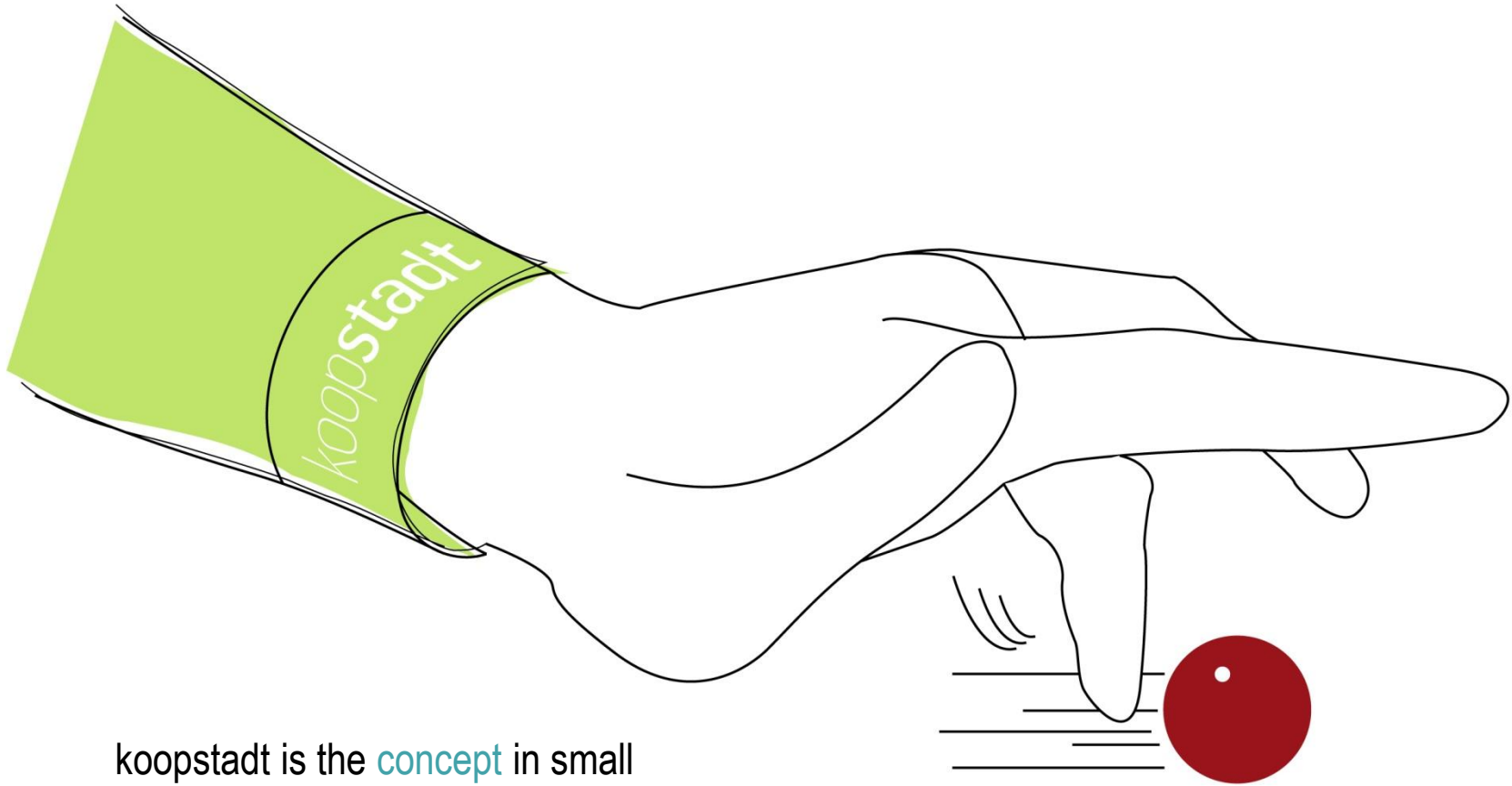
-Department for spatial structure, urban development, land consolidation planning (staff 04)

Supporting committee

-2008-2009 deliberating expertssphere (4 persons)

-exchange of the koopstadt-project-actors





koopstadt is the **concept** in small

koopstadt is the **spinnaker** of urban development

koopstadt-projects are **good examples** of a normal urban development

Case representatives of the administration together with experts/politics from Leipzig and external experts/politics

City-workshop Leipzig

e.g. actors of the housing market or the retail industry

Actors- association

adult education centers

### Handling SEKo

Official consultancy of the mayor

Meeting of the **directing-group** (chief officers of the various departments)

SEKo-workshops

Department urban development and engineering (Dep.6)

- **AG SEKo** (employees of urban planning (SPA)/ detachment urban development and urban management and house-building-sponsorship (ASW) -**Handling and Process Management**-

### Integrated concept of urban development Leipzig 2020 (SEKo)

Sectoral urban development plans

- Residential building and urban regeneration
- Commercial building areas -centers
- Traffic and public space

Integrative district development

Forums and working groups (East , West of Leipzig, Campus Grünau)

Civic participation

Profession forums: integrated urban development

Representatives of economy, associations, organizations and social supporters/politics

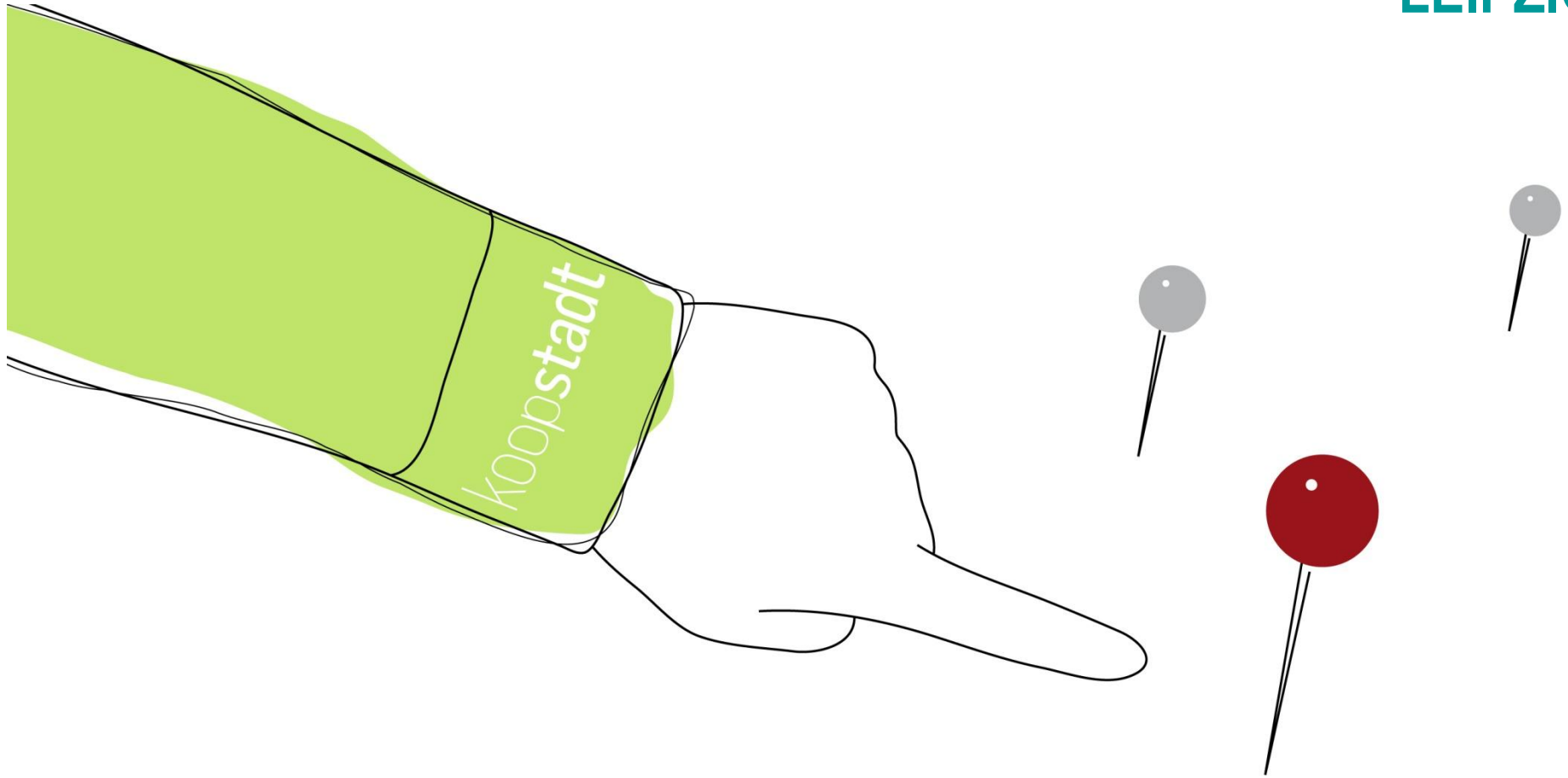
koopstadt

URBAN DEVELOPMENT  
BREMEN, LEIPZIG, NUREMBERG

### Strategic projects

Communication in reference to urban development

Exchange and Qualification



koopstadt serves as the **realization/clarification** of the SEKo

koopstadt is a **hint** at exemplarily approaches

koopstadt-projects are **strategic projects** of urban development

## The role of koopstadt

### Handling koopstadt

#### Executive circle of urban development

Lord Mayor, 2. Mayor, 3. Mayor, Department I-VII  
-executive level-

Lord mayor of the City of Nuremberg, Department of Urban Development

-general management-

#### Forum urban development

-general coordination-

Association of all departments, the heads of the district teams, coordinator koopstadt

Department of economy  
-general management-

Since 2009

#### District teams

- Old town
- Nuremberg South
- West City
- Nuremberg on water
- Southeast
- (airport)

-general management in reference to the subject-

#### Koopstadt – team

Lord Mayer of the City of Nuremberg  
Department of urban development  
-general management and handling-

Annual reports about the urban development in Nuremberg

2008

koopstadt

Urban development  
Bremen, Leipzig, Nuremberg

Family brand for a realignment of urban development  
Forum urban development  
5 District teams  
Projects

Participations of case milieus, social and political committees, and citizens

Integrated district development concepts  
Until 2012

The west of Nuremberg

Nuremberg near the water

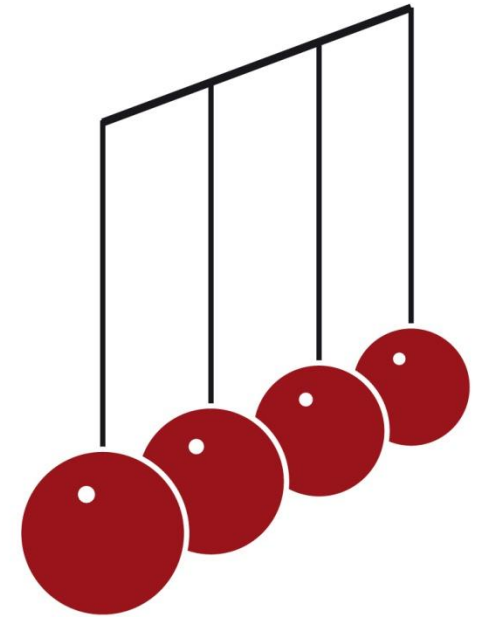
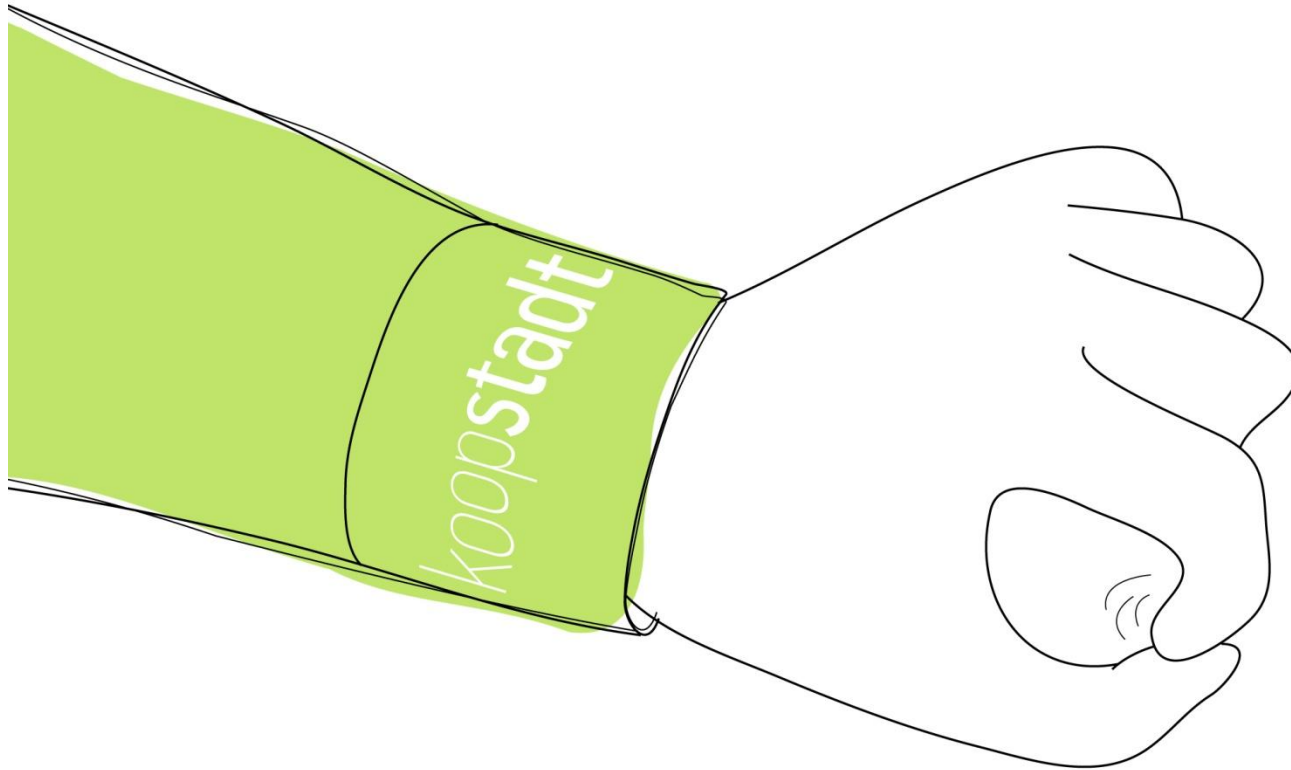
The south of Nuremberg

Historic center Of Nuremberg

2015

Integrated concept of urban development in Nuremberg

Integrated urban development Nuremberg



koopstadt is the **family brand** which realigns urban development

koopstadt provides the necessary **initiation**

koopstadt-projects give the important **impulses**

# Coordination and management structure



# Some members of the koopstadt - group



Andrea Hilker  
Environmental Agency,  
Nuremberg



Prof. Dr. Iris Reuther  
SUBVE, Bremen



Christina Kahl  
Urban Development  
planning, Leipzig



Stefan Heinig  
Urban Development  
planning, Leipzig



Antje Heuer  
KARO\* architects



Michael Ruf  
Lord Mayor of the City of  
Nuremberg, Dep. of Urban  
Development



Hannes Hinnecke  
Lord Mayor of the City of  
Nuremberg, Dep. of Urban  
Development



Ruth Rabenberg  
Urban Development  
planning, Leipzig



Dr. Stefan Bege  
Lord Mayor of the City of  
Nuremberg, Dep. of Urban  
Development



Dettlef Schobeß  
SUBVE, Bremen



Michael Lang  
Department of Urban  
Planning



Andreas Paul  
Office for urban projects



# koopstadt - the temporary curatorium



Uli Hellweg,  
IBA Hamburg GmbH



Prof. Dr. Elisabeth Merk,  
Stadtbaurätin München



Prof. Dr. Klaus Selle,  
RWTH Aachen



Sabine Süß, Geschäftsführend.  
Vorstand Schader-Stiftung



Prof. Elke Pahl-Weber,  
Direktorin des BBSR

## Ullrich Hellweg

manager of IBA Hamburg GmbH

## Prof. Dr. Elisabeth Merk

contributor of engineering of the capital city Munich

## Prof. Dr. Klaus Selle

RWTH Aachen, professor for planning-theory and urban planning

## Sabine Süß

managerial corporate officer of the "Learning on-site" initiative

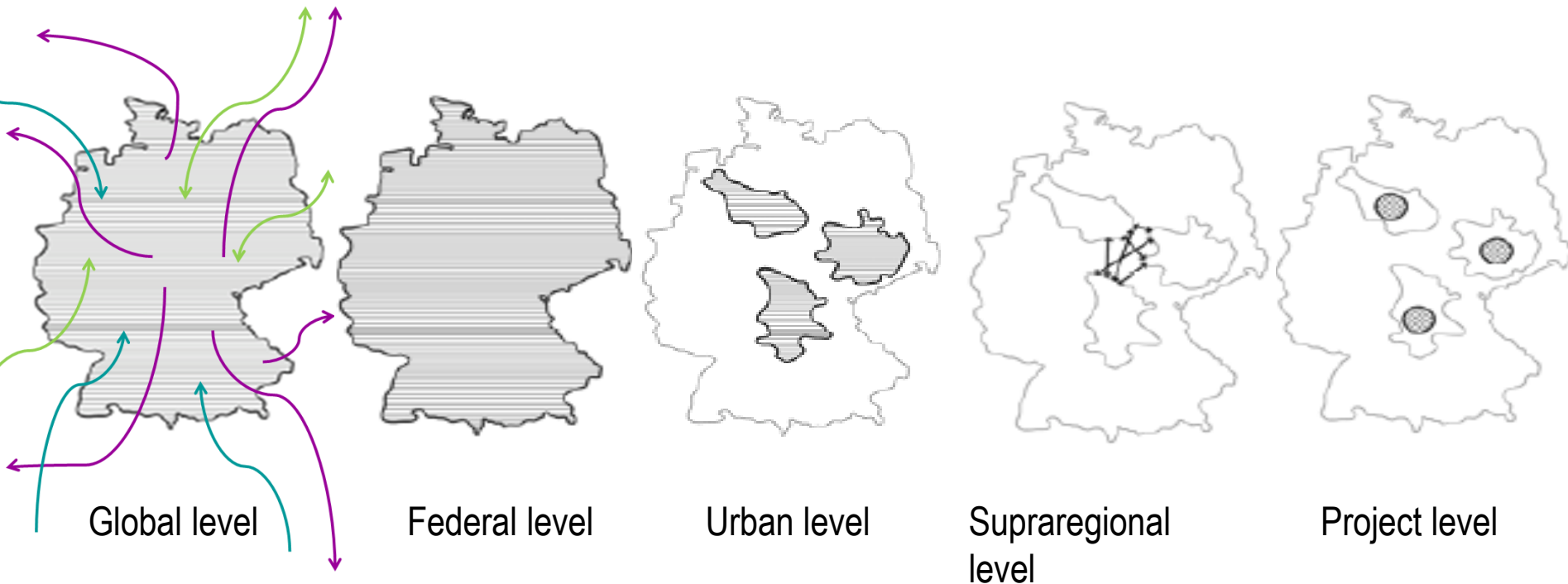
## Prof. Elke Pahl-Weber

headmaster of the federal institute for construction, urban - and space research

# FROM GLOBAL TO LOCAL

communication  
concept

5 intention levels



# Subject matters and project families

**Economic innovation,  
creative milieus and  
participation**

Technology  
locations as  
transformation  
engines

Spaces for  
cultural- and  
creative economy

Temporary uses  
as a regular task  
in urban  
development

**Regional cooperation,  
spatial networking and  
new activity space**

City means  
region/ region  
means city

Water-region

**Urban quality of life,  
ecologic change and  
social solidarity**

Education in  
the district

Strengthening  
Cities and City  
centers

Ecologic and  
climate adapted  
urban  
development

**koopstadt** wants:

- to support the development of innovative approaches for global questions of the future
- to qualify the participating actors by intensive exchanges
- to communicate the results in context of urban development at local, regional and global levels

### 3. Thematic fields of the UNU addressed

- Climate Change | Sustainable consumption and production
- Higher education | Teacher education | Education in general
- Inclusive development and learning

## Higher education/ Teacher education/ Education in general

**Economic innovation,  
creative milieus and  
participation**

Technology  
locations as  
transformation  
engines

Spaces for  
cultural- and  
creative economy

Temporary uses  
as a regular task  
in urban  
development

**Regional cooperation,  
spatial networking and  
new activity space**

City means  
region/ region  
means city

Water-region

**Urban quality of life,  
ecologic change and  
social solidarity**

Education in  
the district

Strengthening  
Cities and City  
centers

Ecologic and  
climate adapted  
urban  
development

## Climate Change | Sustainable consumption and production

**Economic innovation,  
creative milieus and  
participation**

Technology  
locations as  
transformation  
engines

Spaces for  
cultural- and  
creative economy

Temporary uses  
as a regular task  
in urban  
development

**Regional cooperation,  
spatial networking and  
new activity space**

City means  
region/ region  
means city

Water-region

**Urban quality of life,  
ecologic change and  
social solidarity**

Education in  
the district

Strengthening  
Cities and City  
centers

Ecologic and  
climate adapted  
urban  
development



## Inclusive development and learning

**Economic innovation,  
creative milieus and  
participation**

Technology  
locations as  
transformation  
engines

Spaces for  
cultural- and  
creative economy

Temporary uses  
as a regular task  
in urban  
development

**Regional cooperation,  
spatial networking and  
new activity space**

City means  
region/ region  
means city

Water-region

**Urban quality of life,  
ecologic change and  
social solidarity**

Education in  
the district

Strengthening  
Cities and City  
centers

Ecologic and  
climate adapted  
urban  
development



Higher education | Teacher education |  
Education in general

Activities

topic	Project families			
Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Spaces for cultural- and creative economy	Temporary uses as a normal case in urban development	
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City is region/ region is city	Water-region		
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Strengthening City centers	Ecologic and climate adapted urban development	

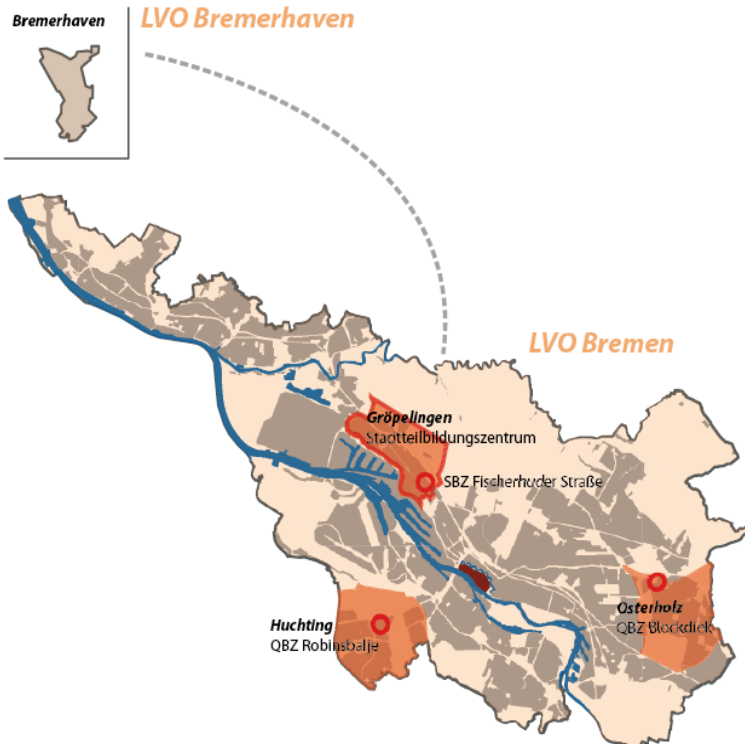
Urban quality of life,  
ecologic change and social solidarity

## Education in the district

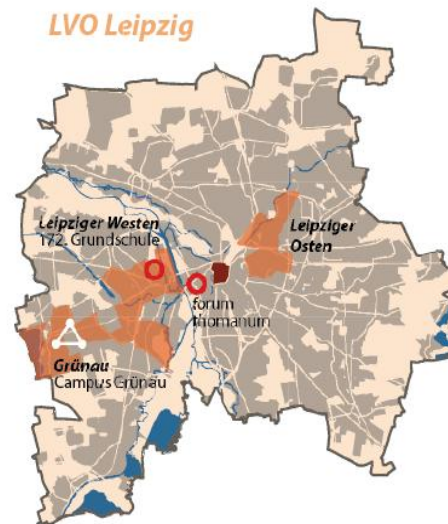
District-education-centers and district-education-networks

## FEDERAL LEVEL

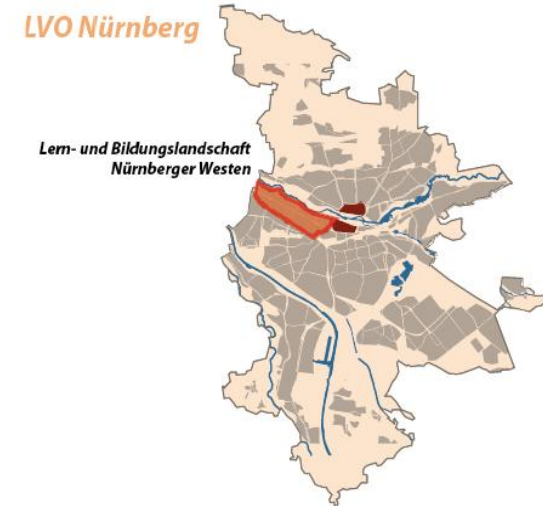
### Bremen



### Leipzig



### Nuremberg



Learning  
on-site (LVO)



**Lernen vor Ort**

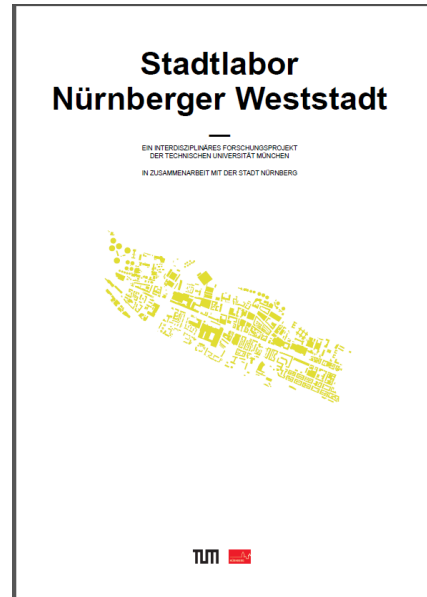
Eine gemeinsame Initiative des Bundesministeriums  
für Bildung und Forschung mit deutschen Stiftungen

# SUPRAREGIONAL LEVEL

e.g. just a few



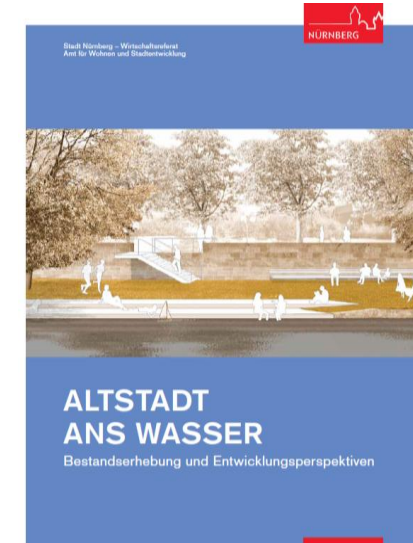
Summer School  
“Three-Cities  
workshop” with TU  
Darmstadt, University  
Kassel, TU  
Kaiserslautern,  
Bauhaus University  
Weimar, University  
Frankfurt, TH  
Nuremberg



Cooperation between  
city of Nuremberg with  
Technical University  
Munich



Cooperation between  
city of Nuremberg and  
student group of  
Technical University  
Stuttgart



Student competition  
in Nuremberg,  
University of Applied  
Science Nuremberg

## PROJECT LEVEL

Bremen

ENER:KITA

Toddler daycare program  
sensibilizing children to  
energy issues

Leipzig

Klima  
Quartier

Consultancy concerning  
energetic building and  
restoration

Nuremberg



- Energy and water saving program at schools
- Free energy consulting for low-income households

## RCE Nuremberg



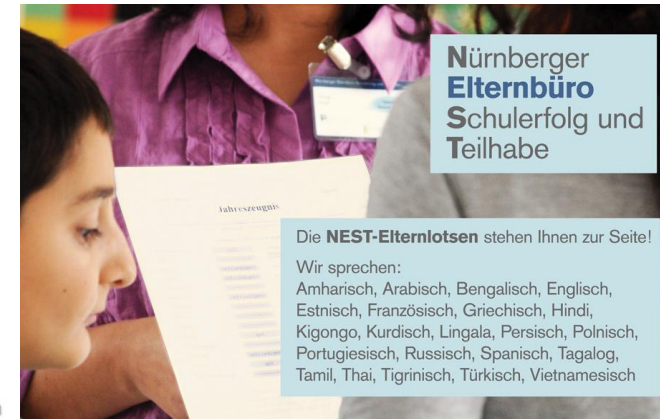
Initiative to support pupils more individually

- remedial courses
- parental involvement
- strategies for sustainable education



Cooperation between city administration

- teacher training in terms of intercultural education
- intercultural opening of the school system



- Supporting the communication between parents and school
- Improve parenting skills regarding school success
- Intercultural networking for schools

## RCE Nuremberg

## Education in the district

District-education-centers and district-education-networks



Integrated family work in child care centers develop into family centers and are a link between the children, the family and the district



Culture factory

- city music school
- art school for children and teenagers
- academy for school theatre

...

creating communities



Child care center which provides also consulting and intermediation for families

# Learning from koopstadt



- The thematic area of “Higher education | Teacher education | Education in general” is closely connected with the thematic area “Climate Change | Sustainable consumption and production”
- Projects generated through koopstadt and the RCE Nuremberg aim to **embed environmental awareness** already at a children age
- RCE Nuremberg delivers educational concepts for sustainable development and for appropriate measures for school and classroom instructions.  
Focus: the **promotion of environmental awareness + strengthening of social and intercultural cohesion**
- koopstadt captures two roles: it functions as **a ESD practice itself** and it helps to **evolve ESD practices**

# Climate change | Sustainable consumption and production

## Activities

# BREMEN URBAN LEVEL



Program for climate protection and energy 2020



Strategy for climate adaption



Agency for climate protection “energy consensus”

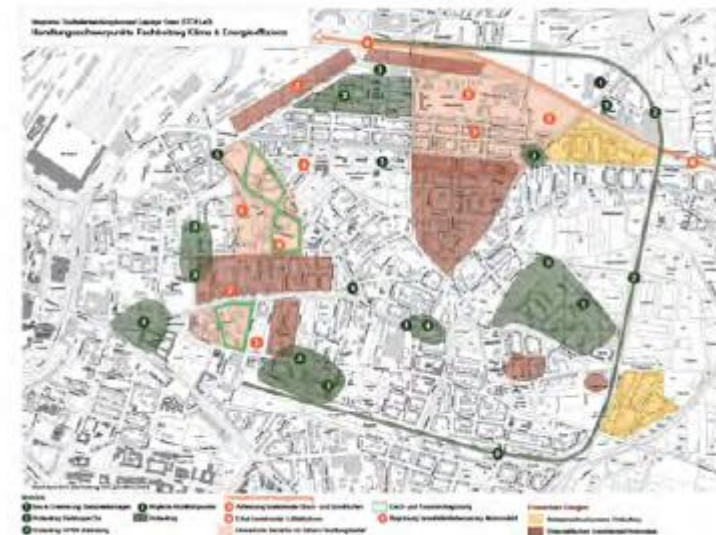
# LEIPZIG URBAN LEVEL



Expert concept “Energy and Climate protection”



Sustainability program  
“Think Leipzig ahead”



Expert Concept  
“Climate” for specific  
quarters

# NUREMBERG URBAN LEVEL



Climate  
adaption guide  
book



Road map for  
Climate  
protection



Energy usage  
plan



Strategy for  
energy efficiency  
2050



Climate adaption in  
specific quarters

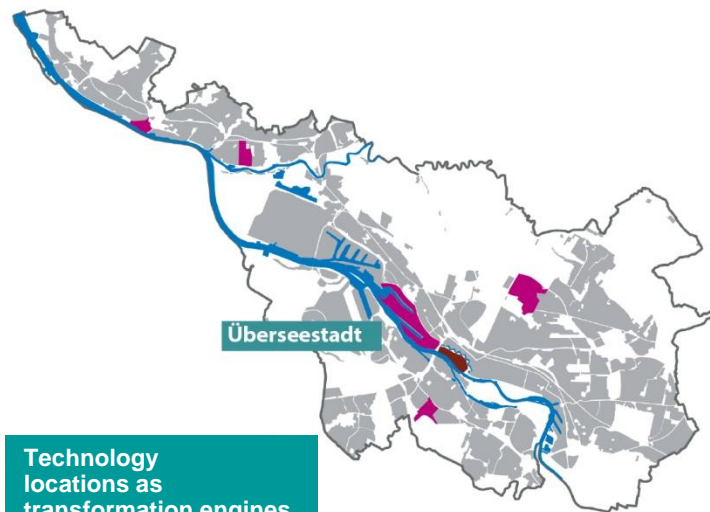
topic	Project families			
Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Spaces for cultural- and creative economy	Temporary uses as a normal case in urban development	
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City is region/ region is city	Water-region		
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Strengthening City centers	Ecologic and climate adapted urban development	

Economic innovation, creative milieus and participation

Technology locations as transformation engines

## PROJECT LEVEL

Bremen



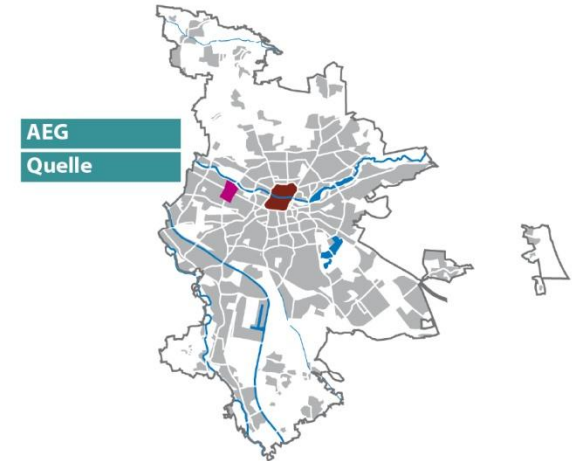
Technology locations as transformation engines

- X Urban development
- X economic sponsorship
- X science

Leipzig



Nuremberg





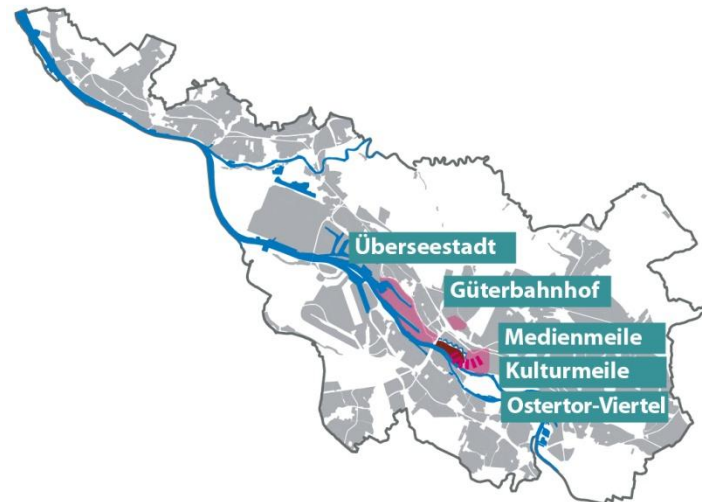
topic	Project families			
Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Spaces for cultural- and creative economy	Temporary uses as a normal case in urban development	
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City is region/ region is city	Water-region		
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Strengthening City centers	Ecologic and climate adapted urban development	

Economic innovation, creative milieus and participation

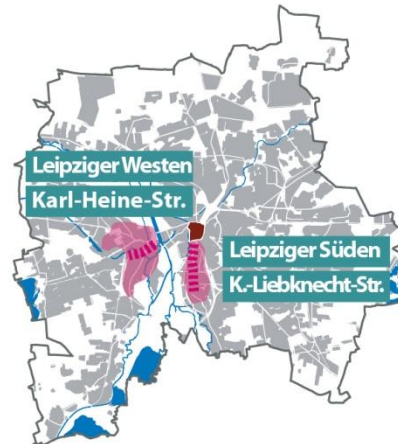
Cultural and creative economy

## PROJECT LEVEL

Bremen



Leipzig



Nuremberg



Creative milieu/location, focus industry

Main street

## topic

## Project families

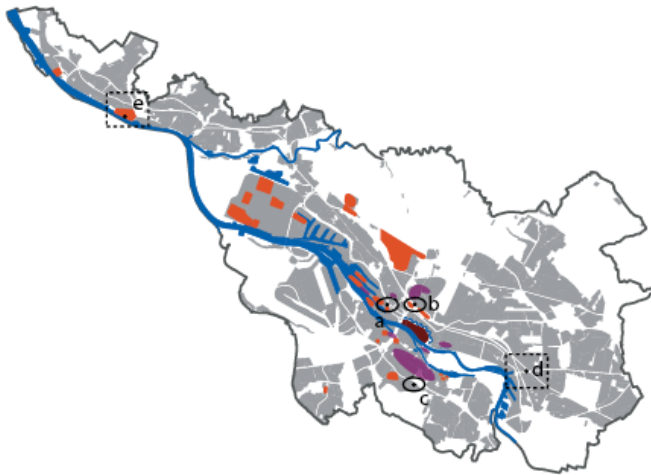
Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Spaces for cultural- and creative economy	Temporary uses as a normal case in urban development
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City is region/ region is city	Water-region	
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Strengthening City centers	Ecologic and climate adapted urban development

Economic innovation, creative milieus and participation

Temporary uses as a regular task in urban development

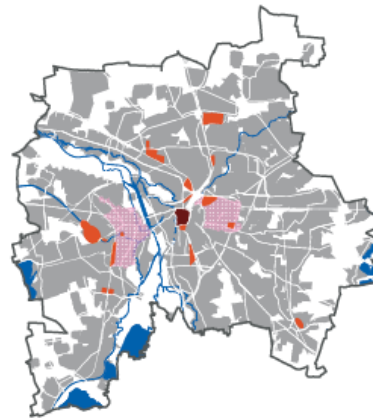
# PROJECT LEVEL

## Bremen



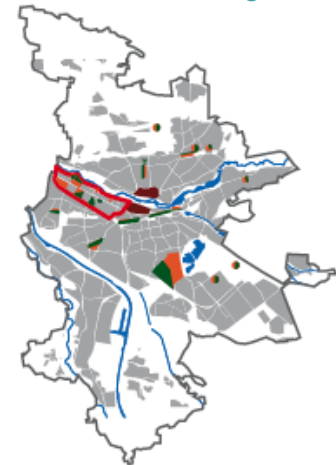
- Industry/ available vacancy
- Booming city center outskirts

## Leipzig



- Large-scale industry
- Structural vacancy divided into small sections/ small section industry in districts of wilhelminian time

## Nuremberg



- Large-scale industry/vacancy with the planning target of constructional revitalisation
- Large-scale industry with the planning target of new green area
- Insufficient used area
- Focus area „western Nuremberg“



topic	Project families			
Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Spaces for cultural- and creative economy	Temporary uses as a normal case in urban development	
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City is region/ region is city	Water-region		
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Strengthening City centers	Ecologic and climate adapted urban development	

Regional cooperation, spatial networks and new activity space

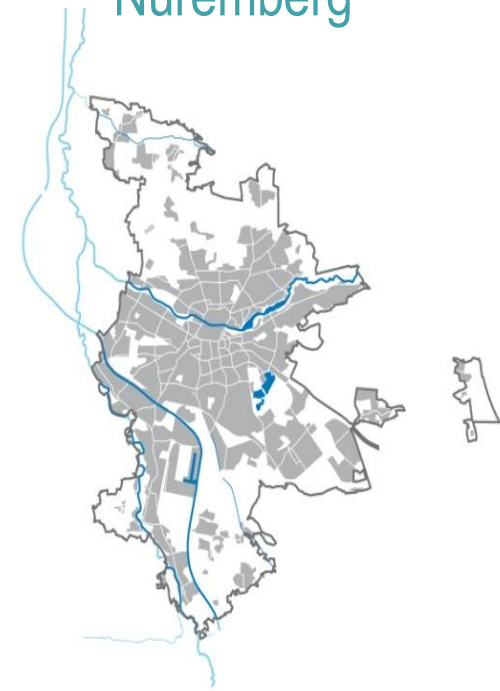
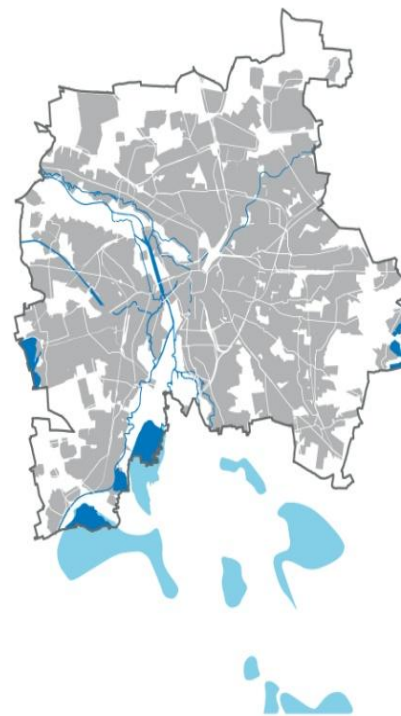
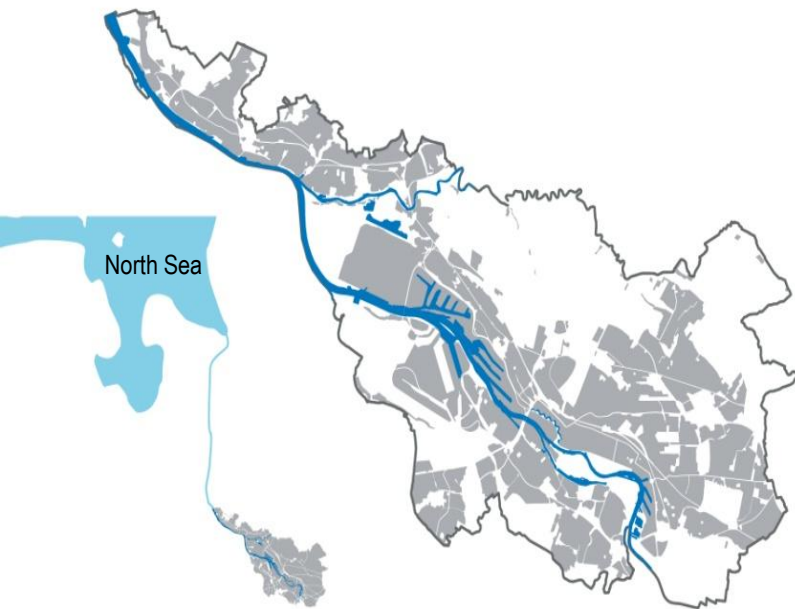
Water-region

## PROJECT LEVEL

Bremen

Leipzig

Nuremberg



# Learning from koopstadt

- In the thematic area of “Climate Change | Sustainable consumption and production, koop**stadt** acts on **various levels**
- Concepts on the urban level shows the depth and overall understanding towards climate issues
- The vast and manifold projects on the local level increase the intention and the clarity and present koop**stadt** as a **tangible tool with visible effects**, which can help to **transfer the ESD practices**
- koop**stadt** aims to **broaden the network internationally**, in order to learn from other cities and hence contribute to a **sustainable development worldwide** and a collective attitude towards climate change

# Inclusive development and learning

## Activities

# URBAN LEVEL

## Bremen



## Leipzig



## Nuremberg



Integrated urban development concepts

topic

Project families

Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Spaces for cultural- and creative economy	Temporary uses as a normal case in urban development
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City is region/ region is city	Water-region	
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Strengthening City centers	Ecologic and climate adapted urban development

Regional cooperation,  
spatial networks  
and new activity space

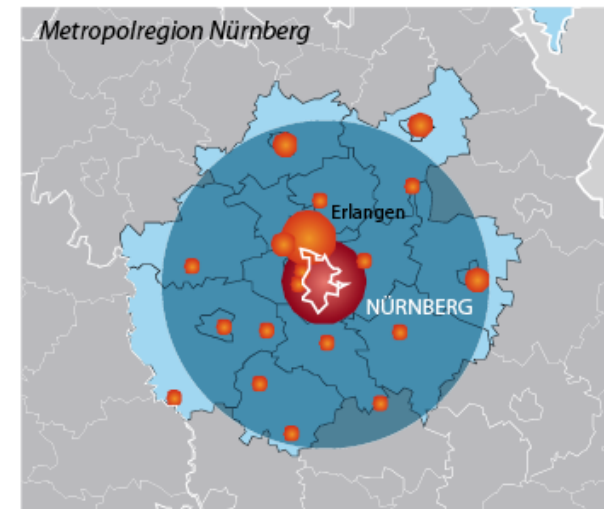
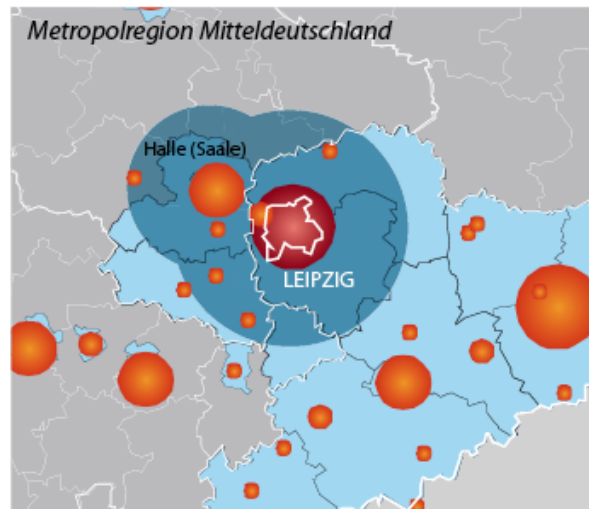
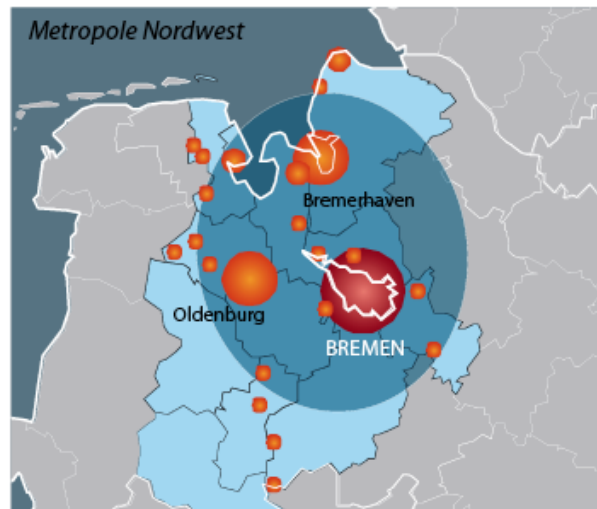
# SUPRAREGIONAL LEVEL

City means region / Region means city

Bremen

Leipzig

Nürnberg



- Tight cooperation space
- Metropolitan area
- Nucleated towns with metropolitan function

# SUPRAREGIONAL LEVEL

## Bremen



## Leipzig



## Nuremberg

Coming  
Soon

...

Car-Sharing system  
including intermodal  
mobility station since  
2003



Adaptation of the model  
of Bremen



First mobility  
station is  
pursued for 2015



## PROJECT LEVEL

## Bremen



“Bremen is planning  
– join in!”  
Action to gather all future  
perspectives of the city  
districts

## Leipzig



“Leipzig urban walks”  
Unconventional thematic  
strolls in which project  
sites are presented to an  
interested audience

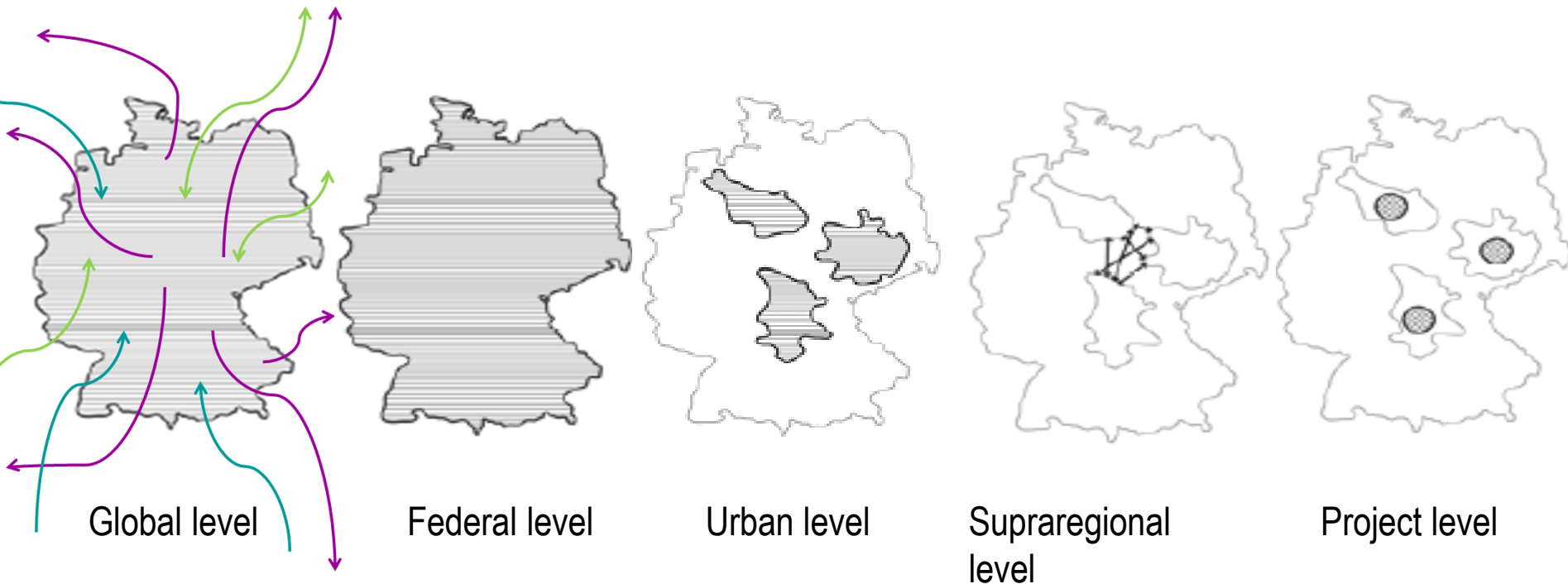
## Nuremberg



“Mobile town hall meetings by  
bike”  
An innovative format which  
connects public relations and  
communication



# FROM GLOBAL TO LOCAL



→ koopstadt itself as an inclusive learning tool of global exchange

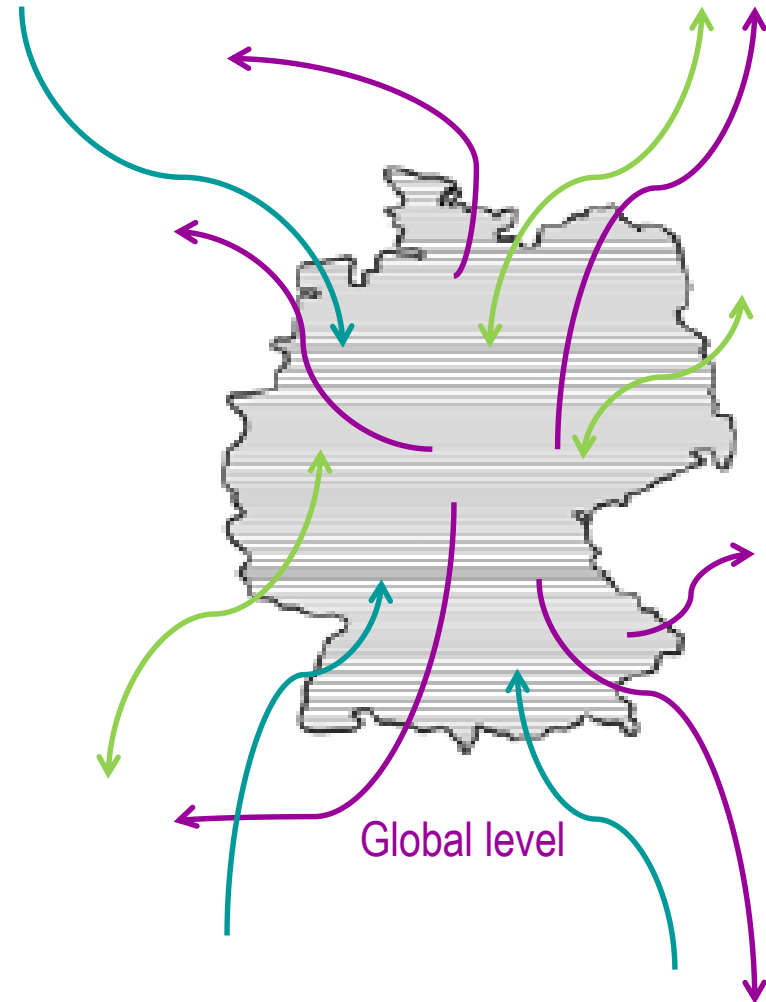
## koopstadt:

- Network as the future format in urban development
- Globally applicable and flexible tool
- Reaching different levels

## Target goals through RCE-Award:

- Expanding more on a global level
- Generating cooperation with other RCE's through higher publicity

## GLOBAL LEVEL



# Learning from koopstadt

- koop**stadt** as a framework project for creating a fructuous innovation atmosphere which fosters the **exchange in a diversified theme pool**
- Engagement of **multiple stakeholders**, in order to generate together new knowledge and innovation
- Creating a sustainable network which is able to **include every individual as a potential stakeholder**, who can **make a difference** even on a global level

## 4. Practice and outputs



Bremen 2009



Nürnberg 2010



Leipzig 2010



Leipzig 2013



Bremen 2010



Bremen 2011



Nürnberg 2011



Nürnberg 2013



Leipzig 2011



Nürnberg 2012



Leipzig 2012



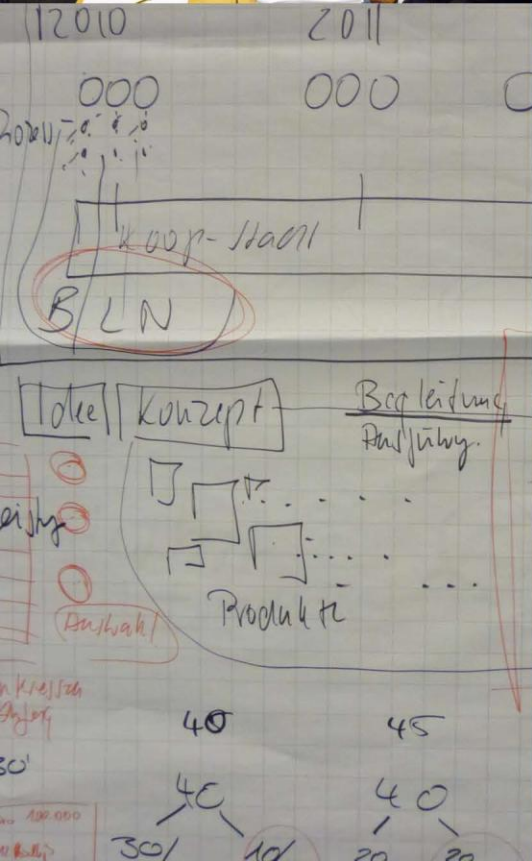






dialogues and working groups





internal workshops



B



N



L







telephone conferences









evening events









ENTWICKLUNG  
koop**stadt**

koopstadt-Workshop der lokalen Projektakteure  
aus dem Themenfeld „U"

„Bildung im Qua  
„Temporäre Rau

## REPORT



Bremen, 16. bis 17. November

REPORT

ENTWICKLUNG  
koop**stadt**

koopstadt-Workshop der lokalen Projektakteure  
aus dem Themenfeld „Regionale Kooperation“

ENTWICKLUNG  
koop**stadt**

koopstadt-Workshop der lokalen Projektakteure  
aus dem Themenfeld „Urbane Lebensqualität“

## REPORT



Leipzig, 22. bis 23. Juni 2010



Den Faden wieder aufgreifen...

Die Mitwirkenden in der Projektfamilie hatten sich in ihrem ersten Workshop darüber verständigt, dass

- Bildung ein weit gefasstes Begriffverständnis und ein ressortübergreifendes Handeln auf der Ebene der Kommunen und in einem breiten Spektrum an Partnern erfordert;
- Anforderungen an ein entsprechendes Management mit dem Sozialen Stadt auf der Ebene der Stadtteile und Quartiere verbunden sind;
- Quartiersbildungsansätzen, Familienansätzen, innovativen Schulkonzepten und Projekten zur Gestaltung von Bildungsbereichen sowie Bildungsnetzwerke in Bezug auf Stadtteile und Quartiere als Weiterentwicklung und/oder auch Schaffung neuer Prototypen eines zukünftigen Sozialen Stadt bezüglich ihrer Standorte und Angebotsskizzen.

Zugleich war vereinbart worden, dass alle drei S suchen, um ihre Erfahrungen im Rahmen des B vor Ort zu vernetzen und an geeignete Schnittprozessen in Bremen, Leipzig und Nürnberg anz.



Tom Lecke-Lopatta,  
Der Senator für Umwelt, Bau, Verkehr und Europa

### Zwischennutzung in Bremen

Die Stadtentwicklung bekennet sich zur Kreativszene. Zwischenutzung zur Förderung der Kreativszene wird in Bremen besonders hoch eingeschätzt. Aktuell kommen über 50% der Zwischenutzungsanfragen aus dem Bereich Kunst und Kultur. Dabei ist der Vermittlungserfolg leerstehender öffentlicher Gebäude besonders hoch.

**Der Mythos von den urbanen Pionieren**

Die Interessen für eine Zerschneidung von Röhren und Immobilien haben in der Realität mehrheitlich dieselben Wünsche wie die übrigen Marktteilnehmer: So stehen die Lagen der Innenstadtbauzonen im Vordergrund, besonders hoch im Kurs. Gründe hierfür liegen in der zentralen Erreichbarkeit und der Nähe zum Kunden. Hinzu kommt eine relativ hohe Lerneffizienz dieser Gebiete. Künftig muss die Ansiedlung auch in aus Sicht der Sachverständigen kritischen Gebieten erfolgen. Den dann vermutlich vermehrt auftretenden Konflikten mit der Bevölkerung (Gentrifizierung) und „geänderten“ Gewerbebetriebe(n) (bei heranziehender Büro- oder klassischer Wohnnutzung) gilt es zu begegnen.

**Wozu soll es machen?**  
Es ist ratsam, Zwischenstanzengagenturen zu installieren, die außerhalb der Behörden angegliedert sind. Sie entfalten eine wesentlich höhere öffentliche Wirkung und bringen ein weites neues Spektrum an Zwischenstellengenerationen ein. Zudem schaffen sie es, als „Brücke“ zwischen Kultur und Kreativwirtschaft, Stadterneuerung und städtischer und privater Immobilienwirtschaft sowie jungen Menschen zu funktionieren. Dabei darf das Engagement aber nicht dauerhaft über die Vermittlerrolle hinausgehen. Viel wichtiger ist die Einbindung der Zwischenstation als „normales Segment“ in das Verwaltungshandeln sowie in das Bauordnungs- und Planungsrecht.



Quartiersbildungszentrum und  
Ganztagsschule Robinsbolje

### Zum Stand der Dinge bei den drei Städtepartnern

### Bremen

- Das 2005 gestartete Konzept für die Etablierung von Quartiersbildungsstellen (QBS) in ausgewählten Stadtteilen wird in Bremen konsequent umgesetzt und über die entsprechenden Verwaltungsstrukturen und die dort agierenden Personen mit den Aktivitäten zum Bundesprogramm „Lernen vor Ort“ verknüpft. Das Konzept strebt im Wesentlichen auf zwei Ziele an:
- Die funktionale und bauliche Qualifizierung von Gebäuden und Standorten als QBS;
  - Die Implementierung und Qualifizierung von Netzwerken aus verschiedenen Institutionen, Initiativen und Personen in Stadtteilen und Quartieren als QBS.

Bezüglich der Entwicklung von drei laufenden Projekten zu Quartiersbildungszentren in Bremen gibt es folgenden Stand:

- Das Q&Z Robinsballe als Kombination einer Grundschule mit einem Kindergarten wird gerade baulich erweitert und bietet dann Räumlichkeiten für Beratungsangebote, eine Mensa und einen Veranstaltungsbereich an. Dieses Projekt kann als Beispiel für ein erweitertes Nutzungsspektrum in Verbindung mit der Integration von neuen Partnern an einem Schulstandort im Quartier dienen.
- Das Q&Z Blockdeck zielt auf die bauliche und institutionelle Erweiterung einer Grundschule an der Dittelsdorfer Straße in Kienbaum mit einer Sitz-



Michael Berninger,  
[zwischen grün] / kulturträger

[zwischengrün] Stadt Land Kunst

Michael Böttger bezeichnet sich selbst als Kunstvermittler und berichtet über seine Erfahrungen aus Sicht eines Akteurs über Initiierungen von dauerhaften und temporären künstlerischen Interventionen im öffentlichen Raum. Zentrale Fragestellung war, wofür der Beitrag die Begleitung/Zwischennutzung brachliegende Orte und Räume für die Stadtentwicklung dauerhaft leisten kann. Michael Böttger betrachtet verschiedene Projekte aus dem Programm [Zwischengrün] – eine Initiative des Kunstvereins Leipzig und Kulturträger – und kam zu folgenden Schlussfolgerungen:

Sind Interventionen gewollt, dann müssen Diskussionen auch erwünscht sein.

Zwischennutzungen in Form von temporären Beteiligungen sind begierig, zeigen sie doch die oftmals versteckten Potenziale der ungenutzten oder auch einfach nur unbesetzten Räume inmitten der Stadt auf und leisten wichtige Beiträge zum Kunst- und Kulturannebot. Sie zeigen jedoch nicht nur das, was möglich ist, sondern können auch Missstände und Handlungsbedarfe aufdecken, polarisieren und Diskussionen anregen. Diesen müssen sich dann Eigentümer und Stadtverwaltung auch stellen und mit derselben Qualität behandeln, die sie sich von der Inszenierung erwünscht haben.

Auftraggeber sind die Akteure und die Bewohner. Es kommt auf den Leidensdruck an. Michael Beminger warnt davor zu sagen, Wir holen mal Kunstjetzt die machen das.“Es ist die Aufgabe der Behörden herauszufinden, was wirklich gewollt und richtig ist und auch akzeptiert wird. Erst dann kann

mit der Erstellung eines Konzepts und der Suche nach Akteuren begonnen werden. Dabei ist die frühzeitige Einbindung der Öffentlichkeit unabdingbar. Nur wenn wirklicher Leidensdruck herrscht, wird man nachhaltige Prozesse starten können, die dauerhafte Erfolge erzielen und einen Mehrwert generieren. Folglich ist es ein Mehrzweckinstrument, von oben\* zu initiieren, Anleitungen und Hilfestellungen zu geben

Dies gilt insbesondere in Problemfeldteilen mit tendenziell sozial schwachen Bewohnerchaften, die sich eher nicht selbst artikulieren. Zwar gibt es dort zumindest selbstorganisierte Strukturen und Netzwerke, doch es fehlt der Link zur Stadtpolitik. Hier geht Zwischennutzungsprozesse, die Hoffnung, Berechtigungen abzuarbeiten und Integrationsbestrebungen umzusetzen.

„Landschaft zurück in die Stadt“ – das ist schwierig. Aus Bewohnerisch ist Stadtrömig immer gewünscht. Gegenüber „wilder Natur“ herrschen jedoch häufig große Ressentiments, denn sie werden potenziell als „Schmuddelflecken“ und „Angstinsime“ gesehen. Bedarf

„Einfach machen“ aber „nicht verheizen lassen“: In Prozessen muss man lernen, sich mit Enttäuschungen umzugehen. Alle Beteiligten (Bürger, Ämter, Eigentümer, Sachverständige) brauchen einen langen Atem und müssen sich bewusst machen, dass es immer – egal auf welcher Seite – die wirtschaftlichen Aspekte dominieren. Treibende Kraft ist oftmals das persönliche Engagement. Für die Akteure steht oft die Frage, wie durch ihre Arbeit für den Bürger ersetzte Wert- und Imagegewinne an sie zurückfließen können. An sie richtet Michael Beringer den Rat: „Einfach machen! Aber abgibt klein an und schaut dann weiter.“



## koopBLATT N°1

MAGAZIN FÜR INTEGRIERTE STADTENTWICKLUNG

### PRINZIP GOVERNANCE

Die Stadt als Steuermann, der die Richtung vorgibt, dabei aber Impulse von Marktakteuren und Zivilgesellschaft aufgreift. Der versucht, für die oft widerstreitenden Logiken einen gemeinsamen Kurs zu finden. Die Akteure von koopstadt haben den Alltag der Stadtentwicklung in Bremen, Leipzig und Nürnberg zum Leuchtturm erklärt und tauschen sich darüber aus. Das kann als neue Form von Governance verstanden werden.

koopstadt  
STADTENTWICKLUNG  
BREMEN, LEIPZIG, NÜRNBERG



## koopBLATT N°2

MAGAZIN FÜR INTEGRIERTE STADTENTWICKLUNG

### DIE PERSPEKTIVE WECHSELN

Überraschen und überrascht sein, anregen und anregen lassen, prüfen und geprüft werden: Bei koopstadt geht es wesentlich darum, die Sichtweise zu wechseln, auf verschiedenen Ebenen von Stadtentwicklung für eine andere Wahrnehmung offen zu sein, zu kommunizieren und zu interagieren. Brauchen wir solche Projekte? Im Fokus stehen unter anderem die praktische Nutzung des Spaziergangsformats für Leipzigs Innenstadtkonzept, das Anregen, Abschieben, Austauschen von Akteuren in der Kultur- und Kreativwirtschaft sowie in Zwischennutzungsprojekten von drei Halbmillionenstädten.

koopstadt  
STADTENTWICKLUNG  
BREMEN, LEIPZIG, NÜRNBERG



## koopBLATT N°3

MAGAZIN FÜR INTEGRIERTE STADTENTWICKLUNG

### KLIMA BRAUCHT ENERGIEN

Vom Alltag dreier Städte bei der Auseinandersetzung mit Klimaschutz und Klimawandel: Wie ein Klima produktiver Zusammenschluss städtische Energien freisetzt. Im Austausch zu Mobilitätskonzepten und Beteiligung, Car-Sharing und Elektroautos oder im Kampf gegen Energiearmut stellen sich die Akteure von koopstadt einem komplexen Thema und wollen mehrere gesellschaftliche Probleme auf einmal lösen.

koopstadt  
STADTENTWICKLUNG  
BREMEN, LEIPZIG, NÜRNBERG



## 5. Résumé

Subject matter	Project family	UNU Thematic area	Contributing projects to UNU
Economic innovation, creative milieus and participation	Technology locations as transformation engines	Sustainable consumption and production, Higher education, Traditional knowledge	Exchange of administration employees and project Stakeholders (Hospitation, Coaching and Reflection), Development of technology locations as transformation engines etc.
	Spaces for cultural and creative economy	Sustainable consumption and production	Funding options of cultural and creative economies, Establishment of temporary space partnerships, interrelation between the economic and culture development and the city development, Culture factory AEG, ChildrenArtSpace etc.
	Temporary uses as a regular task in urban development	Sustainable consumption and production, Inclusive development and learning	Involvement of various Stakeholders, Associations for temporary use, nationwide popularity of temporary uses through "koopstadt", Culture factory AEG, Centro Español Nuremberg etc.
Regional cooperation, spatial networking and new activity space	City means region/ region means city	Inclusive development and learning	Pursuit of an integrated urban and regional development, Multiple Stakeholders from administration and civil society, Regional Governance models, Energy region, Mobile town meetings, Conferences/Conventions (Convention "Learning on board-the educational ship", Educational conferences Leipzig, Education day Nuremberg) etc.
	Water-region	Biodiversity, Climate Change, Disaster risk reduction, Higher education	Flood control, InSEK Nuremberg on water, urban city walks at the river, joint university projects ("Nuremberg – Old town near the water") etc.
Urban quality of life, ecologic change and social solidarity	Education in the district	Higher Education, Teacher education, Inclusive development and learning, Youth	District-education-centers (i.e. a_b_c Gröpelingen/Bremen), practice networks, educational landscapes (i.e. Culture factory AEG, ChildrenArtSpace), „Learning on-site", family centers (i.e. Globus, Reutersbrunner Street), collaborative engagement (i.e. Xenos, NEST, MSRG), Educational management Bremen, Leipzig, Nuremberg, Project "Schlau", Campus Leipzig-Grünau etc.
	Strengthening Cities and City centers	Climate Change, Sustainable consumption and production, Traditional knowledge	Development towards a sustainable usage density, Coactions of equal Stakeholders, qualitative instead of quantitative grow, Integrated urban development concepts of Bremen, Nuremberg and Leipzig etc.
	Ecologic and climate adapted urban development	Climate Change, Sustainable consumption and production	Educational projects concerning energy saving and efficiency (i.e. Energy Saving Project, KEiM – Keep Energy in Mind, EnerKita), Mobility projects (i.e. intermodal mobility stations, Car-sharing systems), Environmental station/Umweltstation etc.

# Unexpected results



- Difficulty in bringing together all different stakeholders
  - required lots of efforts at persuasion
  - overcoming departmental egoism
- Difficulties raised the **bond between all actors** and made the network **resilient** for upcoming problems
- The **stimulating effect** of koopstadt on other projects wasn't expected in that extent
  - Success, effects and “project satellites” evolved out of the multi-city process

## 6. Contribution to the global RCE – network

- The concept of network formation can be **specifically adapted** for each city's needs
- Different cities face common challenges and acquire different solutions, which can be **shared in a global platform**
- The change of perspective and exchange generate **new educational approaches and learning processes**
- koopstadt works on different levels, **from global to local**, and gathers them together in an **integrated approach**

- Cities can develop **more sustainable, resource-friendly and efficient**, if they are in exchange
- Projects of such a format contribute to raise the awareness for the **added value** which is generated through **common learning and working**
- **A network on a global level, also between RCEs, empowers every individual**



# Thank you very much for your interest !

**Contact/questions:**

Dr. Stefan Bege  
Lord Mayor of the City of Nuremberg  
Department of urban development  
Marienstraße 6  
90402 Nürnberg  
Tel.: 0911/231-3340  
Fax: 0911/231-2684  
[stefan.bege@stadt.nuernberg.de](mailto:stefan.bege@stadt.nuernberg.de)  
[www.stadtentwicklung.nuernberg.de](http://www.stadtentwicklung.nuernberg.de)